

**INSTITUTO NACIONAL DE  
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, A.C.**

**CUADERNO DE DICTAMEN,  
ESTADOS FINANCIEROS Y NOTAS**

**POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014**

## ÍNDICE

OPINIÓN DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

ESTADOS DE ACTIVIDADES

ESTADOS DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO

ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

REPORTE DE PATRIMONIO

INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES

C.P.C. JAIME BARGALLÓ FUENTES  
C.P.C. JOSÉ CARLOS CARDOSO CASTELLANOS  
C.P.C. RAFAEL CASTELLANOS PÉREZ  
C.P.C. LUIS ENRIQUE BAUTISTA SILVA  
C.P.C. JESÚS S. PEREA OLGUÍN  
C.P.C. JOSÉ LUIS MÉNDEZ RODRÍGUEZ  
C.P.C. NOEL AGUILAR RAMÍREZ  
LIC. ENRIQUE J. ARCE BRAVO

INSURGENTES SUR N° 949 -2° PISO  
COLONIA NÁPOLES, DELEGACIÓN BENITO  
JUÁREZ, C.P. 03810, MÉXICO, D.F.  
TEL.: 5682-5460 FAX: 5682-5514  
E-MAIL: [bca@bargallo.com.mx](mailto:bca@bargallo.com.mx)  
PÁGINA WEB: [www.bargallocardoso.com](http://www.bargallocardoso.com)

## **OPINIÓN DEL AUDITOR INDEPENDIENTE**

### **A LA H. JUNTA DE CONSEJO DIRECTIVO DEL INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, A.C.**

Hemos auditado los estados financieros adjuntos del **INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, A.C.**, que comprenden los estados de situación financiera, los estados analítico del activo y los estados analítico de la deuda y otros pasivos al 31 de diciembre de 2015 y 2014, y los estados de actividades, los estados de variación en la hacienda pública/patrimonio, los estados de flujos de efectivo y los estados de cambios en la situación financiera, correspondientes a los años terminados en esas fechas, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa. Los estados financieros han sido preparados por la Administración de la Entidad de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en la Nota de Gestión Administrativa 5 a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en el Manual de Contabilidad Gubernamental para el Poder Ejecutivo Federal emitido por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

### **Responsabilidad de la administración en relación con los estados financieros**

La administración de la Entidad es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las reglas contables indicadas en el párrafo anterior y que se mencionan en la Nota de Gestión Administrativa 5 a los estados financieros que se acompañan, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estos estados financieros libres de desviación importante, debida a fraude o error.

## **Responsabilidad del auditor**

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros adjuntos basada en nuestras auditorías. Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas exigen que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planeemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de desviación importante.

Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la evaluación de los riesgos de desviación importante en los estados financieros, debida a fraude o error. Al efectuar dicha evaluación del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación de los estados financieros por parte de la administración de la entidad, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la Administración, así como la evaluación de la presentación de los estados financieros en su conjunto.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido en nuestras auditorías proporciona una base suficiente y adecuada para emitir nuestra opinión de auditoría.

## **Opinión del auditor**

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos del **INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, A.C.**, mencionados en el primer párrafo de este informe, al 31 de diciembre de 2015 y 2014 y por los años terminados en esas fechas, han sido preparados, en todos los aspectos importantes, de conformidad con las disposiciones en materia financiera que se mencionan en la Nota de Gestión Administrativa 5 a los estados financieros adjuntos.

## **Base de preparación contable y utilización de este informe**

Sin que ello tenga efecto en nuestra opinión, llamamos la atención sobre la Nota de Gestión Administrativa 5 a los estados financieros adjuntos, en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad.

**Bargalló Cardoso y Asociados, S.C.**



**C.P.C. y P.C.C.A. José Luis Méndez Rodríguez**  
**Cédula Profesional No. 2353332**  
Ciudad de México, a 29 de marzo de 2016

CUENTA PÚBLICA 2015  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(PESOS)

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, A.C.

CONCEPTO	Año 2015	Año 2014	CONCEPTO	Año 2015	Año 2014
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	130,004,095	103,666,866	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	138,982,789	252,352,056
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	73,549,966	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	285,978,732	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	769,747	5,279,500	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	4,802,465	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>209,126,273</b>	<b>394,825,098</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	63,476,101
			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>138,982,789</b>	<b>315,828,157</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	110,225,528	110,225,528	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	12,991,152	12,619,819	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-84,529,178	-53,024,972	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0			
Otros Activos no Circulantes	22,537	50,435	<b>Total del Pasivo</b>	<b>138,982,789</b>	<b>315,828,157</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>58,710,039</b>	<b>69,870,910</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>267,836,312</b>	<b>464,796,008</b>	<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>	<b>1,369,558</b>	<b>1,369,558</b>
			Aportaciones	958,782	958,782
			Donaciones de Capital	410,776	410,776
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>127,483,965</b>	<b>147,598,293</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-17,752,548	33,327,768
			Resultados de Ejercicios Anteriores	60,822,908	29,856,921
			Revalúos	84,413,605	84,413,604
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>128,853,523</b>	<b>148,967,851</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>267,836,312</b>	<b>464,796,008</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

CARLOS A. RETA MARTÍNEZ  
PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL INAP, A.C.

JESÚS F. BALDERRAMA GONZÁLEZ  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS DEL INAP, A.C.

CUENTA PÚBLICA 2015  
ESTADO DE ACTIVIDADES  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(PESOS)

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, A.C.

	Concepto		2015	2014
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>				
Ingresos de la Gestión			436,748,873	714,961,301
Impuestos			0	0
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social			0	0
Contribuciones de Mercaderías			0	0
Derechos			0	0
Productos de Tipo Corriente			0	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente			0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios			0	0
Ingresos no Comprenderidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago			436,748,873	714,961,301
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>			0	0
Participaciones y Aportaciones			0	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas			0	0
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>			2,979,069	2,597,955
Ingresos Financieros			2,979,069	2,597,955
Incremento por Variación de Inventarios			0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia			0	0
Disminución del Exceso de Provisiones			0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios			0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>			439,727,942	717,559,256
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>				
Gastos de Funcionamiento			445,366,711	682,705,140
Servicios Personales			36,150,745	44,906,133
Materiales y Suministros			4,201,068	3,603,715
Servicios Generales			403,014,898	634,199,292
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas			0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0	0
Transferencias al Resto del Sector Público			0	0
Subsidios y Subvenciones			0	0
Ayudas Sociales			0	0
Pensiones y Jubilaciones			0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos			0	0
Transferencias a la Seguridad Social			0	0
Donativos			0	0
Transferencias al Exterior			0	0
Participaciones y Aportaciones			0	0
Participaciones			0	0
Aportaciones			0	0
Convenios			0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública			0	0
Intereses de la Deuda Pública			0	0
Comisiones de la Deuda Pública			0	0
Gastos de la Deuda Pública			0	0
Costo por Coberturas			0	0
Ayudas Financieras			0	0
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>			12,114,779	1,522,348
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones			11,504,306	5,433,488
Provisiones			0	0
Disminución de Inventarios			0	0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia			0	0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones			0	0
Otros Gastos			610,473	-3,911,150
Inversión Pública			0	0
Inversión Pública no Capitalizable			0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>			457,481,490	684,231,488
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>			-17,753,548	33,327,768

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



CARLOS A. RETA MARTÍNEZ  
PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL INAP, A.C.



JESÚS F. BALDERRAMA GONZÁLEZ  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS DEL INAP, A.C.

**CUENTA PÚBLICA 2015**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
**DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014**  
**(PESOS)**

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, A.C.

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>302,020,689</b>	<b>105,060,993</b>	<b>PASIVO</b>	<b>0</b>	<b>176,845,368</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>290,488,485</b>	<b>104,889,660</b>	<b>Activo Circulante</b>	<b>0</b>	<b>176,845,368</b>
Efectivo y Equivalentes	0	26,337,229	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	113,389,287
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	73,549,966	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	285,978,732	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	4,509,753	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	4,802,465	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>11,532,204</b>	<b>371,333</b>	<b>Otros Pasivos a Corto Plazo</b>	<b>0</b>	<b>63,478,101</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	371,333	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	11,504,306	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>30,965,988</b>	<b>51,080,316</b>
Otros Activos no Circulantes	27,898	0	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>30,965,988</b>	<b>51,080,316</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	51,080,316
			Resultados de Ejercicios Anteriores	30,965,987	0
			Revalúos	1	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
**CARLOS A. RETA MARTÍNEZ**  
 PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL INAP, A.C.

  
**JESÚS F. BALDERAMA GONZÁLEZ**  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS DEL INAP, A.C.

**CUENTA PÚBLICA 2015**  
**ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015**  
**(PESOS)**

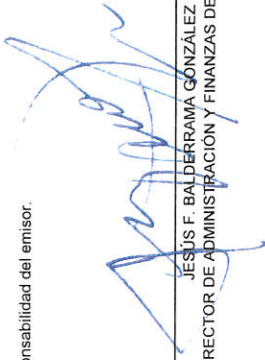
**INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, A.C.**

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	TOTAL
<b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>	0	0	0	0	0
<b>Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio 2014</b>	1,369,558	0	0	0	1,369,558
Aportaciones	958,782	0	0	0	958,782
Donaciones de Capital	410,776	0	0	0	410,776
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio 2014</b>	0	114,270,525	33,327,768	0	147,598,293
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	33,327,768	0	33,327,768
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	29,856,921	0	0	29,856,921
Revalúos	0	84,413,604	0	0	84,413,604
Reservas	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2014</b>	1,369,558	114,270,525	33,327,768	0	148,967,851
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio 2015</b>	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio 2015</b>	0	30,965,988	-17,752,548	0	13,213,440
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-17,752,548	0	-17,752,548
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	30,965,987	0	0	30,965,987
Revalúos	0	1	0	0	1
Reservas	0	0	0	0	0
<b>Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2015</b>	1,369,558	145,236,513	-17,752,548	0	128,853,523

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



**CARLOS A. RETO MARTÍNEZ**  
 PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL INAP, A.C.



**JESÚS F. BALDERRAMA GONZÁLEZ**  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS DEL INAP, A.C.



CUENTA PÚBLICA 2015  
ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015  
(PESOS)

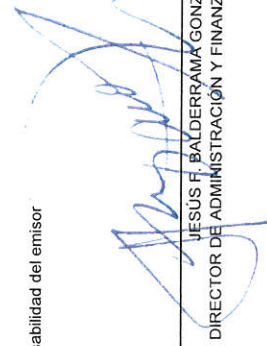
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, A.C.

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>					
<b>Activo Circulante</b>	<b>394,925,098</b>	<b>50,907,324,071</b>	<b>51,093,122,896</b>	<b>209,126,273</b>	<b>-185,798,825</b>
Efectivo y Equivalentes	103,666,866	50,068,818,996	50,042,481,767	130,004,095	26,337,229
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	285,978,732	836,550,999	1,048,979,765	73,549,966	-212,428,766
Inventarios	5,279,500	1,954,076	1,661,364	5,572,212	292,712
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>69,870,910</b>	<b>394,701</b>	<b>11,555,572</b>	<b>58,710,039</b>	<b>-11,160,871</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	110,225,528	0	0	110,225,528	0
Bienes Muebles	12,619,819	371,333	0	12,991,152	371,333
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-53,024,872	1,961	11,506,267	-64,529,178	-11,504,306
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	50,435	21,407	49,305	22,537	-27,898
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>464,796,008</b>	<b>50,907,718,772</b>	<b>51,104,678,468</b>	<b>267,836,312</b>	<b>-196,959,696</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



CARLOS A. RET MARTÍNEZ  
PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL INAP, A.C.



JESÚS F. BALDERRAM GONZÁLEZ  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS DEL INAP, A.C.

CUENTA PÚBLICA 2015  
ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015  
(PESOS)

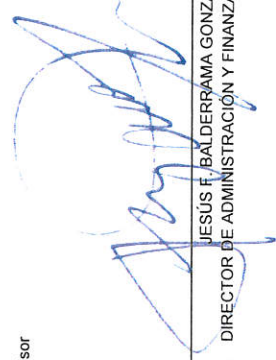
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, A.C.

Denominación de las Deudas		Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>					
<b>Corto Plazo</b>					
Deuda Interna				0	0
Instituciones de Crédito				0	0
Títulos y Valores				0	0
Arrendamientos Financieros				0	0
Deuda Externa				0	0
Organismos Financieros Internacionales				0	0
Deuda Bilateral				0	0
Títulos y Valores				0	0
Arrendamientos Financieros				0	0
<b>Subtotal a Corto Plazo</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Largo Plazo</b>					
Deuda Interna				0	0
Instituciones de Crédito				0	0
Títulos y Valores				0	0
Arrendamientos Financieros				0	0
Deuda Externa				0	0
Organismos Financieros Internacionales				0	0
Deuda Bilateral				0	0
Títulos y Valores				0	0
Arrendamientos Financieros				0	0
<b>Subtotal a Largo Plazo</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Pasivos		NACIONAL	PROVEEDORES, SAT	315,828,157	138,982,789
<b>Total de Deuda y Otros Pasivos</b>				<b>315,828,157</b>	<b>138,982,789</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



CARLOS A. RETÁ MARTÍNEZ  
PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL INAP, A.C.



JESÚS F. BALDERRAMA GONZÁLEZ  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS DEL INAP, A.C.

CUENTA PÚBLICA 2015  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014  
(PESOS)

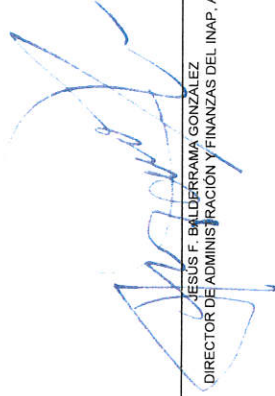
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, A.C.

Concepto	2015		2014	
	2015	2014	2015	2014
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>				
<b>Origen</b>				
Impuestos	433,728,942	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0
Productos de Tipo Corriente	0	0	0	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	436,749,873	0	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	2,979,069	0	0	0
Otros Orígenes de Operación	0	0	0	0
<b>Aplicación</b>				
Servicios Personales	457,481,480	-50,640,387	-50,640,387	0
Materiales y Suministros	38,150,745	0	0	0
Servicios Generales	4,201,069	0	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	403,014,898	0	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0
Ayudas Sociales	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	12,114,778	-50,640,387	-50,640,387	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	-17,752,548	50,640,387	50,640,387	0
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>				
<b>Origen</b>				
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	32,049,412	0	0	0
Bienes Muebles	0	0	0	0
Otros Orígenes de Inversión	32,049,412	0	0	0
<b>Aplicación</b>				
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	5,712,183	0	0	5,016,504
Bienes Muebles	2,733,114	0	0	2,418,549
Otras Aplicaciones de Inversión	2,979,069	0	0	2,597,955
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	26,337,229	0	0	-5,016,504
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>				
<b>Origen</b>				
Endudamiento Neto	0	0	0	0
Interno	0	0	0	0
Externo	0	0	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0	0	0
<b>Aplicación</b>				
Servicios de la Deuda	-17,752,548	0	0	0
Interno	0	0	0	0
Externo	0	0	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	-17,752,548	0	0	0
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	17,752,548	0	0	0
<b>Incremento/(Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	26,337,229	50,640,387	50,640,387	45,623,883
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	103,666,866	58,042,983	58,042,983	58,042,983
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	130,004,095	103,666,866	103,666,866	103,666,866

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



CARLOS A. RETA MARTÍNEZ  
PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL INAP, A.C.



JESÚS F. BALDERRAMA GONZÁLEZ  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS DEL INAP, A.C.

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, A.C.  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014**  
(Cifras en Pesos)

a) NOTAS DE DESGLOSE

INFORMACIÓN CONTABLE

I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO

Efectivo y Equivalentes de Efectivo

1. Bancos/Tesorería

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, este rubro se integra como sigue:

	2015	2014
Efectivo y equivalentes de efectivo, no restringido		
Efectivo	\$ 37,409	\$ 37,409
Bancos	4,351,686	7,703,592
Inversiones	125,615,000	95,925,865
<b>Total</b>	<b>\$ 130,004,095</b>	<b>\$ 103,666,866</b>

Derechos a recibir Efectivo, Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir

2. Cuentas por Cobrar

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, este rubro se integra como sigue:

	2015	2014
Consultoría	\$ 35,767,402	\$ 225,258,230
Académica	12,791,854	10,719,167
<b>Subtotal</b>	<b>48,559,256</b>	<b>235,977,397</b>
IVA Pendiente de Acreditar	24,807,143	49,825,882
Otras Cuentas por Cobrar	183,567	175,453
<b>Total</b>	<b>\$ 73,549,966</b>	<b>\$ 285,978,732</b>

Al 31 de diciembre de 2015 los saldos en Clientes presentan la siguiente antigüedad:

	<u>2015</u>
90 Días	\$ 25,236,069
180 Días	4,787,736
Menor a 365 Días	1,142,344
Mayor a 365 Días	17,393,107
<b>Total</b>	<b>\$ <u>48,559,256</u></b>

### 3. Inventarios

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, este rubro se integra como sigue:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Almacén Librería	\$ 4,398,184	\$ 0
En Consignación	404,281	0
<b>Total</b>	<b>\$ <u>4,802,465</u></b>	<b>\$ <u>0</u></b>

### 4. Almacenes

Se encuentran registrados bienes de consumo interno, los cuales se encuentran valuados al costo promedio de adquisición.

## Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

### 5. Inmuebles, Mobiliario y Equipo

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, este rubro se integra como sigue:

	<u>2015</u>			<u>2014</u>
	<u>Costo Original</u>	<u>Revaluación</u>	<u>Total</u>	<u>Total</u>
Terreno	\$ 40,000	\$ 30,184,625	\$ 30,224,625	\$ 30,224,625
Edificio (Sede Principal)	15,146,166	60,726,834	75,873,000	75,873,000
Inmueble (Sede Sur)	1,670,672	2,457,231	4,127,903	4,127,903
Mobiliario y Equipo	6,402,193	1,426,569	7,828,762	7,811,454
Equipo de Cómputo	3,179,748	1,287,859	4,467,607	4,236,772
Equipo de Transporte	571,593	123,190	694,783	571,593
	<u>27,010,372</u>	<u>96,206,308</u>	<u>123,216,680</u>	<u>122,845,347</u>
Depreciación acumulada	<u>(14,346,872)</u>	<u>(50,182,307)</u>	<u>(64,529,178)</u>	<u>(53,024,872)</u>
<b>Neto</b>	<b>\$ <u>12,663,500</u></b>	<b>\$ <u>46,024,001</u></b>	<b>\$ <u>58,687,502</u></b>	<b>\$ <u>69,820,475</u></b>

Los movimientos del ejercicio se integran como sigue:

	<u>2015</u>
Saldo Inicial	\$ 122,845,347
Adquisiciones	<u>371,335</u>
<b>Total</b>	<b>\$ <u>123,216,680</u></b>

### Depreciación Acumulada del Ejercicio

Se calcula bajo el método de línea recta, sobre saldos mensuales a partir del mes siguiente al de adquisición o donación, con base en el valor actualizado de los activos y utilizando las siguientes tasas anuales de depreciación.

	<u>%</u>
Edificio	5
Mobiliario y equipo	10
Equipo de transporte	25
Equipo de cómputo	30

Al 31 de diciembre de 2015, se han reconocido en resultados las dos terceras partes de la depreciación del edificio sede principal con un saldo de \$75,873,000, por un monto que equivale a \$12,326,285 que corresponde a los ejercicios 1998 y anteriores, quedando un saldo por \$6,163,143 pendiente de depreciar para el ejercicio 2016.

### 6. Estimaciones y Deterioros

Bajo la política que se tiene en el Instituto, no se reconocen cuentas incobrables ya que se mantendrán activos los saldos de las cuentas por cobrar sin un límite determinado de tiempo, al 31 de diciembre de 2015 no existe un importe por cuentas incobrables.

## PASIVO

### 7. Cuentas por Pagar a Corto Plazo

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, este rubro se integra como sigue:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Servicios de Consultoría	\$ 108,255,719	\$ 229,041,347
Servicios Profesionales	7,716,491	23,068,118
Otros ( Consignación)	<u>129,043</u>	<u>242,591</u>
<b>Subtotal</b>	<b><u>116,101,253</u></b>	<b><u>252,352,056</u></b>
Impuestos y Cuotas por Pagar	4,779,313	12,908,432
IVA por Pagar al Cobro	<u>18,102,223</u>	<u>50,567,669</u>
	<b>\$ <u>138,982,789</u></b>	<b>\$ <u>315,828,157</u></b>

Al 31 de diciembre de 2015 las Cuentas por Pagar presentan la siguiente antigüedad:

	<u>2015</u>
90 Días	\$ 81,115,269
180 Días	3,566,819
Menor a 365 Días	163,698
Mayor a 365 Días	<u>31,255,467</u>
<b>Total</b>	<b>\$ <u>116,101,253</u></b>

## II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

### Ingresos de Gestión

#### 8. Ingresos y Otros Beneficios

Al 31 de Diciembre 2015 y 2014, este rubro se integra como sigue:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Académica	\$ 56,568,615	\$ 45,538,817
Consultoría	379,128,229	667,229,181
Otros Ingresos	1,053,029	2,193,303
Ingreso Financieros	<u>2,979,069</u>	<u>2,597,955</u>
<b>Total</b>	<b>\$ <u>439,728,942</u></b>	<b>\$ <u>717,559,256</u></b>

#### 9. Gastos y Otras Pérdidas

Al 31 de Diciembre 2015 y 2014, la cuenta de Servicios Generales se integra como sigue:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Consultoría	\$ 354,894,810	\$ 594,086,964
Académica	17,881,558	14,885,496
Operación	<u>30,238,530</u>	<u>25,226,832</u>
<b>Total</b>	<b>\$ <u>403,014,898</u></b>	<b>\$ <u>634,199,292</u></b>

## III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

#### 10. Patrimonio Contable

Los movimientos del patrimonio durante el ejercicio se integran como sigue:

	<u>2015</u>
Patrimonio al Inicio	\$ 148,967,851
Ajustes al Patrimonio Contable	-2,361,780
Cambio Neto en el Patrimonio Contable no Restringido	-17,752,548
<b>Patrimonio al Final del Ejercicio</b>	<b><u>\$ 128,853,523</u></b>

El patrimonio contable del Instituto se integra por cualquier tipo de aportaciones que reciba, la aportación de los inmuebles que ocupa, las donaciones recibidas, el superávit por revaluación de los inmuebles, mobiliario y equipo y los remantes de ingresos disminuyendo los gastos que se obtengan anualmente.

#### IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

##### Efectivo y Equivalentes

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de Efectivo y Equivalentes es como sigue:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo, no restringido		
Efectivo	\$ 37,409	\$ 37,409
Bancos	4,351,686	7,703,592
Inversiones	125,615,000	95,925,865
<b>Total</b>	<b><u>\$ 130,004,095</u></b>	<b><u>\$ 103,666,866</u></b>

##### Conciliación de Flujos de Efectivo Netos

<b>Ahorro/Desahorro antes de rubros extraordinarios</b>	<b>\$ - 17,752,548</b>	<b>\$ 33,327,768</b>
Depreciación	11,504,306	7,540,147
Intereses a favor	2,979,069	2,597,955
<b>Suma</b>	<b><u>- 3,269,173</u></b>	<b><u>43,465,870</u></b>
Incremento/Disminución		
Cuentas por cobrar	212,428,766	42,388,668
Inventarios/Almacenes	- 292,712	- 5,138,510
Otros activos	27,898	- 1,605
Cuentas por pagar	- 176,845,367	- 30,074,036
Actividades de inversión	- 5,712,183	- 5,016,504
<b>Suma</b>	<b><u>26,337,229</u></b>	<b><u>45,623,883</u></b>
Efectivo y Equivalentes de Efectivo al Inicio del Periodo	<u>103,666,866</u>	<u>58,042,983</u>
<b>Efectivo y Equivalentes de Efectivo al Final del Periodo</b>	<b><u>\$ 130,004,095</u></b>	<b><u>\$ 103,666,866</u></b>



**V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASI COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

**Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables  
Correspondientes del 1ero. de Enero al 31 de Diciembre de 2015**

<b>1. Ingresos Presupuestarios</b>		<b>\$ 436,749,873</b>
<b>2. Más Ingresos contables no presupuestarios</b>		<b>\$ 2,979,069</b>
Otros ingresos y beneficios varios	\$ 2,979,069	
<b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>		<b>\$ -</b>
<b>4. Ingresos Contables</b>		<b>\$ 439,728,942</b>

**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables  
Correspondientes del 1ero. de Enero al 31 de Diciembre de 2015**

<b>1. Total de Egresos (presupuestarios)</b>		<b>\$ 445,366,711</b>
<b>2. Menos Egresos presupuestarios no contables</b>		<b>\$ -</b>
<b>3. Más gastos contables no presupuestales</b>		<b>\$ 12,114,779</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	\$ 11,504,306	
Otros Gastos	\$ 610,473	
<b>4. Total de Gasto Contable</b>		<b>\$ 457,481,490</b>

**b) NOTAS DE MEMORIA**

Durante el ejercicio 2015, el Instituto no utilizó cuentas de orden para registrar movimientos de valores que afecten o modifiquen el balance del ente contable para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

**c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

**1. Introducción**

Los Estados Financieros, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, a la SHCP y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que fueron considerados en la elaboración de los estados financieros para una mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del INAP a las condiciones relacionadas con la información financiera de este período de gestión; además, de presentar aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

## **2. Panorama Económico y Financiero**

Los ingresos o recursos que obtenga el Instituto por sus servicios de tipo académico, de investigación, de consultoría y asistencia técnica, de difusión de la cultura administrativa pública, de evaluación y certificación, de apoyo técnico o administrativo o de aplicación de las tecnologías de la información y comunicación que se realicen a nivel local, nacional o internacional, en los términos de la legislación aplicable son registrados contablemente respetando la normatividad.

También forman parte del entorno, los bienes muebles e inmuebles adquiridos, los recursos materiales, financieros, tecnológicos, los derechos de registros y patentes a favor del Instituto, así como los acervos documentales y de información.

El patrimonio del Instituto se destinará exclusivamente a los fines propios de la asociación. Los remanentes que pudieran generarse no serán distribuibles, salvo que el beneficiario sea persona moral autorizada para recibir donativos, vinculada al Sistema INAP.

En el caso de que al Instituto se le asignen recursos públicos federales en el Presupuesto de Egresos de la Federación, su ejercicio se sujetará a las disposiciones normativas aplicables en la materia.

## **3. Autorización e Historia**

### **a) Constitución**

El Instituto Nacional de Administración Pública, A.C. (El Instituto) fue constituido el 16 de abril de 1955, como Asociación Civil sin fines lucrativos con el objeto de promover el desarrollo de las ciencias administrativas en México.

El Instituto se encuentra registrado en el catálogo de Unidades Responsables del Sistema para el Proceso Integral de Programación y Presupuesto con clave de unidad responsable 28S, del ramo 27, sectorizada la Secretaría de la Función Pública; es considerado como una Empresa de Participación Estatal Mayoritaria Asimilada productora de bienes y servicios, para los efectos de las disposiciones legales que le resulten aplicables.

## **b) Principales cambios en la Estructura**

Con fecha 14 de agosto de 2015, se publicó en el Diario Oficial de la Federación, en términos del artículo 3 de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales, que las entidades paraestatales referidas en los numerales 26, 81, 97, 99 y 183 a 191 del apartado A, no están sujetas a la Ley Federal de Entidades Paraestatales ni a su Reglamento. Enunciando al Instituto Nacional de Administración Pública A.C., pero deberá apegarse a los términos del Decreto por el que se reforma la fracción VI del artículo 175 Bis del Reglamento de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 13 de agosto de 2015.

## **4. Organización y Objeto Social**

### **a) Objetivo social**

- Promover la profesionalización de la Administración Pública mediante el estudio, la investigación y la divulgación del conocimiento administrativo público.
- Impulsar la mejora constante de la Administración Pública, con visión de futuro, comprometida y coadyuvante con los fines del Estado y el desempeño administrativo del Gobierno.
- Contribuir a la consolidación del Estado Social de Derecho y de la Democracia.
- Promover los procesos de transparencia, rendición de cuentas, ética pública y corresponsabilidad social en la Administración Pública del país.
- Fortalecer y apoyar técnicamente las acciones y programas de competitividad en los tres órdenes del Gobierno, al servicio de la sociedad.

### **b) Principal Actividad**

Tiene como principal función dirigir y coordinar la instrumentación de los programas de estudio de doctorado, maestría, licenciatura, especializaciones, diplomados, seminarios y cursos a cargo con el fin de atender a servidores públicos y personas interesadas en participar en ellos. Tiene el propósito fundamental de promover la profesionalización de los servidores públicos en los diferentes órdenes de gobierno.

### **c) Ejercicio Fiscal**

Ejercicio Fiscal 2015

### **d) Régimen Jurídico**

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
- Código Civil para el Distrito Federal
- Código Fiscal
- Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental
- Ley General de Contabilidad Gubernamental
- Estatutos del Instituto Nacional de Administración Pública, A. C.

- Manual General de Organización del INAP
- Reglamento de Ingresos y Permanencia de los Asociados
- Reglas de Operación del Sistema INAP
- Reglamento Electoral
- Código de Ética
- Políticas de Actuación
- Ley del Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria
- Presupuesto de Egresos de la Federación del Ejercicio 2015
- Legislación Aplicable a las Instituciones Federales Vinculada con los Servicios de Docencia, Consultoría y Asistencia Técnica que les Proporcione el INAP
- Legislación aplicable a las Instituciones Estatales y Municipales vinculada con los Servicios de Docencia, Consultoría y Asistencia Técnica que les Proporcione el INAP
- Disposiciones aplicables en la Administración de Recursos Federales y el Desarrollo de los Programas Respetivos
- Ley Orgánica de la Administración Pública Federal (en relación con las atribuciones de la SFP, la SEP, la SRE, y la SHCP)
- Ley General de Educación
- Ley General del ISSSTE
- Lineamientos para el Desarrollo de las Sesiones del Consejo Directivo
- Conceptos y Connotaciones del Marco Normativo del INAP
- Ley del Impuesto Sobre la Renta
- Código Financiero del Distrito Federal

**e) Consideraciones fiscales**

Es retenedor del Impuesto Sobre la Renta (ISR) sobre sueldos y salarios, del ISR e IVA a personas físicas y morales. En materia de seguridad social, entera y liquida las cuotas y aportaciones al ISSSTE, al Fondo de la Vivienda del ISSSTE y SAR.

El Instituto no es contribuyente del Impuesto Sobre la Renta, consecuentemente, no le es aplicable la normatividad establecida en la Norma de Información Financiera D-4 “Impuestos a la Utilidad”.

Es afecto al cálculo de la proporción del IVA acreditable del período mensual que corresponda.

**f) Estructura Organizacional Básica**

- La Asamblea General
- El Consejo Directivo
- La Presidencia.

## **5. Bases de Preparación de los Estados Financieros**

El 31 de diciembre de 2008 se publicó, en el Diario Oficial de la Federación, la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), que entró en vigor a partir del 1° de enero de 2009. Dicha Ley tiene observancia obligatoria para los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación, los Estados y el Distrito Federal; los Ayuntamientos de los Municipios; los Órganos Político-Administrativos de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal; las Entidades de la Administración Pública Paraestatal, ya sean Federales, Estatales o Municipales y los Órganos Autónomos Federales y Estatales.

*La Ley tiene como objeto establecer los criterios generales que rigen la contabilidad gubernamental y la emisión de la información financiera de los entes públicos, con la finalidad de lograr la armonización contable a nivel nacional, para lo cual fue creado el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) como órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental, el cual tiene por objeto la emisión de las normas contables y lineamientos para la generación de información financiera que aplicarán los entes públicos.*

El 15 de diciembre de 2010 el Consejo Nacional de Armonización Contable emitió el Acuerdo de Interpretación sobre las Obligaciones establecidas en los Artículos Transitorios de la LGCG, en el cual reguló que las Entidades Paraestatales del Gobierno Federal tienen la obligación, a partir del 1° de enero de 2012, de realizar sus registros contables con base acumulativa, apegándose al marco conceptual y a los postulados básicos de contabilidad gubernamental, así como a las normas y metodologías que establezcan los momentos contables, los clasificadores y los manuales de contabilidad gubernamental armonizados. Asimismo, a partir de la fecha señalada, tienen la obligación de emitir información contable, presupuestaria y programática sobre la base técnica prevista en los documentos técnico – contables mencionados en dicho acuerdo.

Los estados financieros adjuntos fueron preparados de conformidad con los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental y las Normas Generales y Específicas de Información Financiera Gubernamental para el Sector Paraestatal, emitidas por la Unidad de Contabilidad Gubernamental e Informes sobre la Gestión Pública de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).

## **6. Políticas de Contabilidad Significativas**

### **a) Reconocimiento de los efectos de la inflación**

Con base en las disposiciones de la Norma de Información Financiera Gubernamental General para el Sector Paraestatal NIFGG SP 04 “Reexpresión”, los estados financieros por los años 2015 y 2014 están expresados en pesos nominales y no han sido ajustados para reconocer los efectos de la inflación en la información financiera contenida en ellos, ya que actualmente la entidad opera en un entorno económico no inflacionario, dado que la inflación acumulada de los tres ejercicios anuales anteriores (2012-2014) fue de 11.62%, no se reconocieron los efectos de la inflación en la información financiera para el ejercicio 2015. Cabe señalar que la inflación del ejercicio que se reporta fue de 2.13%.

Los inmuebles, mobiliario y equipo reconocen los efectos de la inflación en la información financiera conforme a las disposiciones vigentes hasta el 31 de diciembre de 2007.

#### **b) Unidad monetaria**

Los estados financieros están preparados en pesos mexicanos (\$), moneda en la cual, con base en las leyes mexicanas, deben prepararse los registros contables de la Entidad.

#### **c) Efectivo y equivalentes en efectivo**

Se encuentran representados principalmente por efectivo y depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones disponibles a la vista, fácilmente convertibles a efectivo y sujetas a riesgos de mercado poco significativos de cambios en valor. Los efectos por cambios en su valor, así como los rendimientos generados por dichas inversiones, se reconocen en el estado de actividades conforme se devengan.

#### **d) Cancelación de cuentas por cobrar**

Se tiene la política de mantener activos los saldos de las cuentas por cobrar sin un límite de tiempo establecido, ya que sólo se considerara incobrable cuando sea notoria la imposibilidad del cobro, una vez que se hayan agotado los recursos para llevarla a cabo.

#### **e) Inventarios**

Los inventarios se registran al costo histórico original y se valúan conforme al método de últimas entradas primeras salidas.

#### **f) Almacenes**

Se encuentran registrados bienes de consumo interno, los cuales se encuentran valuados al costo promedio de adquisición.

#### **g) Inmuebles, mobiliario y equipo**

Inicialmente se registran a su costo de adquisición o donación. Los bienes registrados hasta el 31 de diciembre de 1990, fueron actualizados a esa fecha bajo el método de costos específicos, y posteriormente hasta el 31 de diciembre de 2007, se actualizaron todos los bienes mediante los factores de ajuste derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor, afectándose la cuenta principal del superávit por revaluación.

#### **h) Ingresos**

Los ingresos del Instituto provienen principalmente de:

- a) Cuotas y aportaciones de los Asociados, por los servicios académicos, de promoción y asistencia técnica y de difusión de la cultura administrativa pública;
- b) Recursos provenientes de los Gobiernos Federal, Estatal, Municipal, del Distrito Federal y sus delegaciones políticas, por la realización de los convenios y actividades concertados con los mismos.

#### **i) Indemnizaciones al personal**

De acuerdo con la Ley Federal del Trabajo, el Instituto tiene obligaciones por indemnizaciones a los empleados que sean despedidos en ciertas condiciones.

#### **j) Beneficios a los empleados**

Los derechos laborales del personal por jubilación, indemnización por vejez, cesantía o muerte, son a cargo del ISSSTE, en atención al convenio celebrado con dicha Institución, según se menciona en la Nota 13 y conforme a la Circular Técnica NIFF-O7 “Obligaciones laborales”.

Reconocimiento de las Obligaciones Laborales al Retiro de los Trabajadores de las Entidades del Sector Paraestatal. Con base en las disposiciones de la NIFGGSP 05 “Obligaciones Laborales” los estados financieros adjuntos no reconocen pasivos por obligaciones laborales al retiro de sus trabajadores. Los compromisos en materia de pensiones al retiro de los trabajadores son asumidos en su totalidad por el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado.

#### **k) Uso de estimaciones**

La preparación de los estados financieros requiere que la administración efectúe estimaciones y suposiciones que afectan los importes registrados de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros, así como los importes registrados de ingresos y gastos durante el ejercicio. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones y suposiciones.

### **7. Posición en Moneda Extranjera y Protección del Riesgo Cambiario**

Durante el ejercicio 2015, la dependencia no realizó ningún tipo de operación en moneda extranjera.

### **8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

Durante el ejercicio 2015, la entidad no realizó ningún tipo de Fideicomiso o mandato.

### **9. Información Sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

Al cierre del ejercicio la entidad tiene pasivos por un importe de \$138,982,789 los cuales se integran de Cuentas por Pagar e Impuestos Retenidos y pendientes de pagar.

### **10. Eventos Posteriores al Cierre**

Al mantener activos los saldos de las cuentas por cobrar sin un límite determinado de tiempo, al 31 de diciembre de 2015 quedan pendientes saldos de cobro, dichos saldos llevan un seguimiento detallado posterior a esa fecha para el cobro de los mismos o la depuración de estos si fuera necesario.

## 11. Partes Relacionadas

Durante el ejercicio 2015 no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

## 12. Contingencias

a) De índole fiscal

- Por las posibles diferencias de impuestos por obligaciones que no han caducado, en los términos del Código Fiscal de la Federación.

b) De índole civil y mercantil

- Se encuentran pendientes de resolución cuatro juicios laborales en contra del Instituto ante la Junta Especial Federal de Conciliación y Arbitraje, bajo el número de expediente 353/2014, 619/2013, 1622/2014 y 170/2015.
- Se encuentra pendiente de resolución, el recurso de apelación en contra de la sentencia emitida el 12 de septiembre de 2013 por el Juzgado Segundo de Distrito en Materia Civil, radicado ante el Tercer Tribunal Unitario en Materia Civil y Administrativa de Primer Circuito para la rescisión del contrato de Donación y consecuentemente la entrega del inmueble controvertido.

## 13. Seguridad Social

Convenio de incorporación al Régimen de Seguridad Social

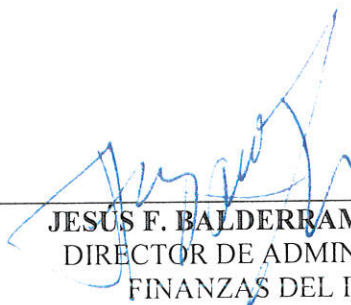
Con fecha 30 de noviembre de 1984, el Instituto y el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE), celebraron un convenio de Incorporación al Régimen de Seguridad Social de este último, con el objeto de que los empleados del Instituto reciban los seguros, las prestaciones y servicios establecidos en la Ley del ISSSTE, mismas que se mantendrán vigentes, aún cuando se realizó la incorporación del Instituto al Gobierno Federal como unidad responsable.

Estas notas son parte integrante de los estados financieros.



---

**CARLOS A. RETA MARTÍNEZ**  
PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO  
DEL INAP, A.C.



---

**JESÚS F. BALDERRAMA GONZÁLEZ**  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y  
FINANZAS DEL INAP, A.C.



CUENTA PÚBLICA 2015  
PATRIMONIO DEL ENTE PÚBLICO DEL SECTOR PARAESTATAL  
(PESOS)

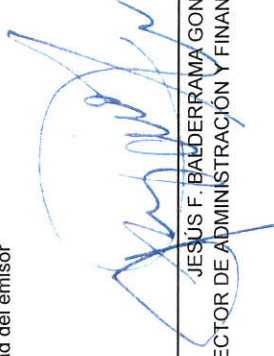
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, A.C.

Concepto	Monto
Total del Patrimonio del ente público	128,853,523
% del Patrimonio del Ente Público que es propiedad del Poder Ejecutivo	0
Patrimonio del ente público que es propiedad del Poder Ejecutivo	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



CARLOS A. RETA MARTÍNEZ  
PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL INAP, A.C.

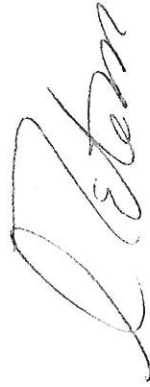


JESÚS F. BALDERRAMA GONZÁLEZ  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS DEL INAP, A.C.

CUENTA PÚBLICA 2015  
INFORMES SOBRE PASIVOS CONTINGENTES  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, A.C.

Concepto
<p>De índole Civil y Mercantil</p> <p>Se encuentra pendiente de resolución el recurso de apelación en contra de la sentencia emitida el 12 de Septiembre de 2013 por el Juzgado Segundo del Distrito en Materia Civil y Administrativa de Primer Circuito para la rescisión del Contrato de Donación y consecuentemente la entrega del inmueble controvertido</p>



CARLOS A. RETA MARTÍNEZ  
PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL INAP, A.C.



JESÚS F. BALDERRAMA GONZÁLEZ  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS DEL INAP, A.C.